

Leumit Health Services modernise ses systèmes IBM i critiques 3 fois plus vite grâce à ARCAD

Leumit Health Services fait partie des quatre caisses d'assurance maladie (HMO) nationales à but non lucratif d'Israël. Sa mission : offrir des soins accessibles et de qualité, tout en sachant innover et se transformer rapidement.

Dans le cadre de sa stratégie technologique à long terme, Leumit s'est appuyée sur les solutions et les services d'ARCAD pour moderniser ses systèmes critiques de façon maîtrisée et pérenne, sans compromettre la continuité de service, la fiabilité ni le savoir-faire accumulé par l'organisation.

Leumit

L'organisation

Caisse d'assurance maladie nationale, Leumit organise la couverture santé de ses membres et leur propose un large éventail de services de soins. Son système d'information sous-tend des processus médicaux, opérationnels et de service critiques. Fiabilité, disponibilité, intégrité des données et continuité de service sont donc au cœur de chaque projet de modernisation.

Le défi

Au fil des années, les systèmes IBM i critiques de Leumit ont concentré un savoir métier considérable. Les moderniser ne pouvait donc pas se résumer à une simple conversion technique. Il fallait préserver une logique métier qui avait fait ses preuves, limiter au maximum les risques opérationnels, garantir la continuité des services de santé et bâtir un socle plus solide pour les évolutions futures.

L'un des projets majeurs du programme consistait à agrandir le champ "code article", une modification à répercuter dans toute l'application et dans l'ensemble de la base de données.

Mené manuellement, un projet de cette ampleur aurait alourdi la charge de travail, rallongé les délais et risqué d'introduire des incohérences. Leumit souhaitait donc une démarche structurée et automatisée, gage de contrôle, de reproductibilité et de transparence, qui permette à ses équipes internes de rester aux commandes de la modernisation.

L'approche

Les consultants d'ARCAD ont commencé par une preuve de concept, suivie d'une phase pilote, afin de valider la démarche avant de passer à l'échelle. Ils se sont notamment penchés sur un point souvent négligé dans les projets d'extension de champs : la gestion de l'hébreu, l'une des deux seules grandes langues au monde à s'écrire de droite à gauche. Ce point a été validé dès le départ, avant même le lancement du projet principal.

Une fois le pilote terminé, l'équipe s'est attaquée à la préparation du référentiel.

Parmi plusieurs dizaines de milliers d'objets sources, ARCAD et Leumit ont défini et assaini ensemble un périmètre d'environ 14 000 sources de programmes. Ce code combinait plusieurs variantes de RPG – RPG IV en format fixe et RPG en format libre –, fruit d'années de développement par des équipes successives.

Automatisation

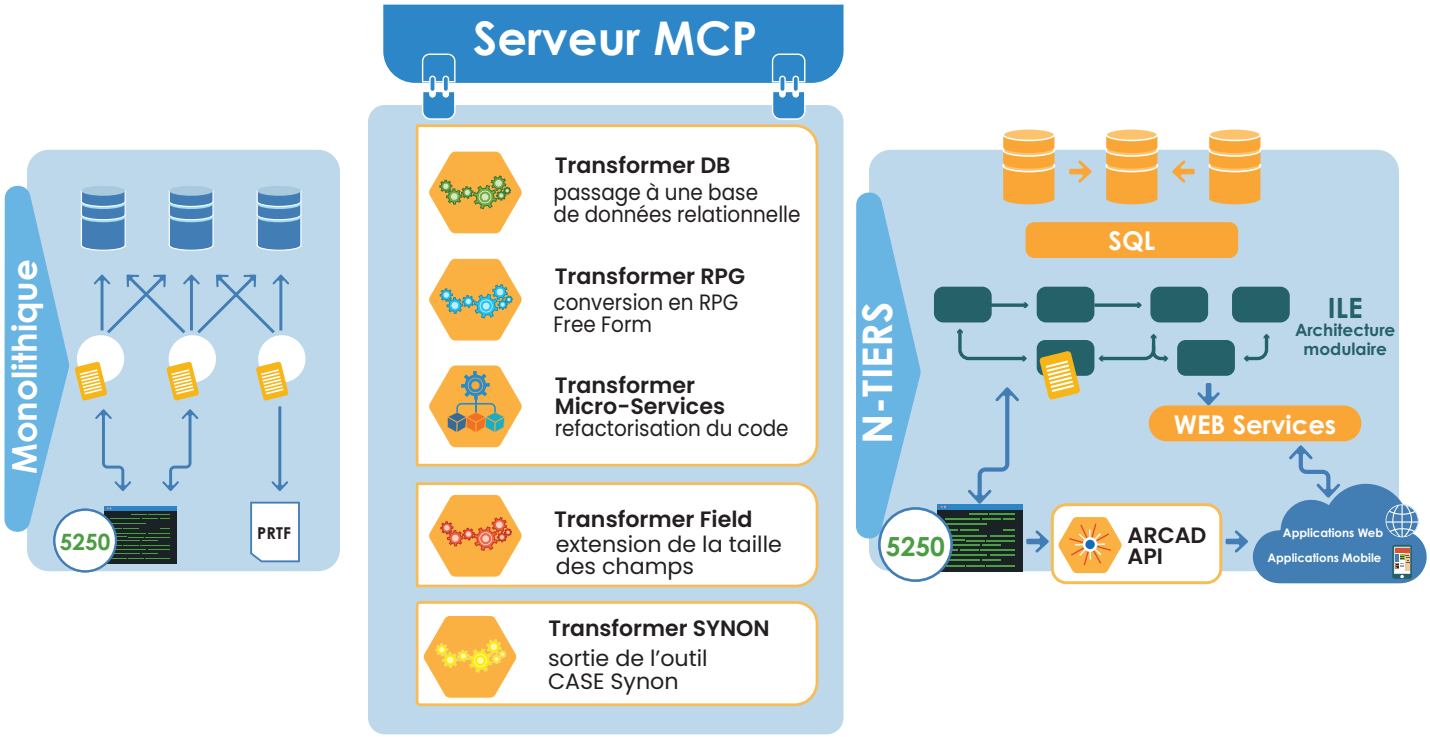
Leumit a conduit le programme de transformation en s'appuyant sur la technologie et l'expertise d'ARCAD. La démarche retenue conjuguait automatisation, revue par des experts et connaissance fine de l'organisation : les équipes ont ainsi pu moderniser des composants critiques tout en gardant la main sur la qualité, les risques et la continuité d'activité.

ARCAD Transformer Field a automatisé la transformation et réduit les tâches manuelles répétitives, ce qui a permis de boucler le projet trois fois plus vite. Les équipes de Leumit ont pu se concentrer sur ce qui demandait réellement leur expertise : la validation, l'architecture, la logique métier et l'intégration sécurisée des composants modernisés dans le reste du système d'information.

Pourquoi c'est important

Le projet Leumit a été exemplaire, tant par son niveau d'automatisation que par la qualité de la collaboration entre les équipes et la rigueur de la gestion de projet, malgré une forte pression. Le résultat est remarquable : des dizaines de milliers de sources analysées, des milliers transformées et une application multi-équipes et multilingue modernisée dans des délais serrés. Ce projet illustre aussi la réalité d'une extension de champs sur IBM i : il ne s'agit pas d'une automatisation "en une seule passe", mais d'un processus itératif. En alliant la compréhension fine, à l'octet près, des mécanismes de propagation d'ARCAD Transformer Field à la connaissance qu'avait Leumit de sa propre application, le projet a abouti à un résultat précis, livré dans les temps et pleinement conforme aux exigences rigoureuses de Leumit.

Pour Leumit, la modernisation n'est pas une fin en soi, mais un levier stratégique : elle renforce la résilience de l'organisation, accélère les mises en production et améliore les services de santé. En conjuguant automatisation, expertise interne et gouvernance rigoureuse, Leumit construit une trajectoire durable pour faire évoluer ses systèmes historiques critiques vers un environnement moderne, prêt pour les innovations de demain.



ARCAD Transformer, la modernisation complète (full-stack) des applications IBM i selon une approche incrémentale

Valeur métier et technologique

- Un projet de modernisation IBM i mené trois fois plus vite.
- Une meilleure maîtrise de la modernisation des systèmes critiques.
- Moins de tâches de transformation manuelles et répétitives.
- Un processus de modernisation homogène et reproductible.
- Un savoir métier préservé au sein des systèmes existants.
- Des risques opérationnels réduits grâce à une transformation et une validation maîtrisées.
- Un socle plus solide pour accélérer les développements et les futurs projets de santé numérique.
- Une fiabilité et une continuité de service toujours garanties pour les membres et les collaborateurs de Leumit.

Le point de vue de la direction

"La force de Leumit, c'est d'allier l'envergure et les responsabilités d'une caisse d'assurance maladie nationale à la capacité d'adopter rapidement de nouvelles technologies. Avec ARCAD, nous modernisons nos systèmes cœurs de manière maîtrisée et durable : nos équipes peuvent innover plus vite, tout en garantissant la fiabilité et la continuité qu'exigent les services de santé."

Rakefet Jacoby, DSI, Leumit Health Services

Leumit Health Services s'appuie sur ARCAD Transformer Field pour automatiser son projet d'"extension de champs» sur IBM i.

14 000 sources de programmes dans le périmètre

2 500 sources modifiées automatiquement

Un processus DevOps de bout en bout

Une seule bascule, en une nuit, sans aucun retour arrière



> Le référentiel de métadonnées d'ARCAD est impressionnant. Il nous montrait tous les liens entre les sources, les lignes et les champs : nous savions précisément ce que chaque modification de code allait impacter.

> Les consultants d'ARCAD nous ont accompagnés à chaque étape. À chaque demande, à chaque besoin, à n'importe quelle heure, ils étaient là. Nous avons beaucoup apprécié leur travail.

> Même après le projet, grâce au nettoyage réalisé avec les outils ARCAD, notre base de code est bien plus légère et plus simple à maintenir.

Aviv Rosenwasser, responsable du développement IBM i, Leumit Health Services